

이행기간	이행률(%)		완료시기		이행도		
	2024년	누적	임기내	임기후	완료	정상추진	일부추진
22.7.1.~24.12.31.	100	93.4	○			○	

1 추진 목표

- 경기도의 교육적 상황을 고려한 적정규모의 수석교사 선발 및 지역균형배치
- 수석교사의 현장교원 지원을 위한 자격연수 및 직무연수 체계적인 운영

2 연도별 이행실적 및 재정 현황

□ 이행실적 현황 (2024.12.31. 기준)

과제명	사업명	구분	단위	최종목표	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년
수석교사 임용개선	수석교사 선발	계획	명	120	-	30	30	30	30
		실적	명	104	36	34	34	-	-
		이행률(%)		86.7	100	100	100	-	-
수석교사 운영 내실화	수석교사 역량 강화 연수	계획	명	120	-	30	30	30	30
		실적	명	142	-	36	106	-	-
		이행률(%)		100	100	100	100	-	-

※단위 산출지표: 계획은 연도별 누적 인원이고(연도별 30명씩 누적), 실적은 연도별 선발 및 자격연수 참여 인원임

□ 재정 현황 (계획: 2022년 최초 제출 계획, 예산: 편성/확보 기준, 집행: 집행 기준)

(단위: 백만원)

과제명	구분	연도별 예산액						재원구분
		2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	계	
수석교사 임용개선	계획	54	54	54	54	54	270	자체
	예산	54	54	54	48	-	210	
	집행	40	46	47	-	-	133	
수석교사 운영 내실화	계획	-	90	90	90	90	360	자체
	예산	-	120	112	112	-	344	
	집행	-	92	92	-	-	184	

3

추진성과 및 자체평가 (취임 후 ~ 2024.12.31.까지)

□ 추진성과

○ 수석교사 자격연수 대상자 선발 및 자격연수 운영 결과

구분	유아	초등	중등(공립)	중등(사립)	특수	합계	비고
2023년	1명	16명	17명	0명	2명	36명	자격연수 위탁운영 (한국교원대학교)
2024년	0명	17명	17명	0명	0명	34명	
2025년	0명	15명	15명	3명	1명	34명	
계	1명	48명	49명	3명	3명	104명	

○ 수석교사 역량강화 연수

순	일시	사업명	비고
1	2023. 2. 16.	2023. 3. 1.자 임용 수석교사 역량강화 연수 운영	
2	2023. 7. 5~7., 19.	2023 수석교사 역량강화 직무연수 운영	
3	2023. 9. 2.	중등 수석교사회 주관「학교 밖 전문적학습공동체 나눔의 날」	
4	2023. 10. 14.	초등 「수석교사와 함께하는 제6회 수업 페스티벌 운영」	
5	2024. 2. 19.	2024. 3. 1.자 임용 수석교사 역량강화 연수 운영	
6	2024. 5~6.	수석교사 메타연수 운영(멘토링, AI·에듀테크 활용 수업)	
7	2024. 6~7.	2024 수석교사 역량강화 직무연수 운영	
8	2024. 9. 21.	2024 경기 수석교사 수업 기부 콘서트 운영(중등)	
9	2024. 10. 19.	초등 「수석교사와 함께하는 제7회 수업 페스티벌 운영」	
10	2024.11.~2025. 2.	신규(저경력) 교사와 수석교사가 함께하는 AIDT·에듀테크 활용 리버스멘토링 운영	

추진상의 문제점 및 개선 방안

▶ 수석교사 선발

- 문제점: 수석교사 지역별 배치 편차가 심하고, 학교급별 수석교사 지원 인원의 차이가 큼(2025년 선발 시 유치원 0명)
- 개선 방안: 수석교사 선발 및 배치에 관한 TF 운영을 통해 2026 수석교사 자격연수 대상자 선발 계획에 반영 예정

▶ 수석교사 역량 강화 연수

- 문제점: 미래교육환경 변화에 대응하는 수석교사 직무역량 함양 필요
- 개선 방안: 미래교육환경(AI,에듀테크, 학생상담 등) 변화에 대응하는 직무역량 강화를 위한 연수를 실시하고, 네트워킹 기반 수석교사제 운영으로 수석교사 자체 연구역량 향상 도모

□ 자체평가

평가항목		우수	보통	미흡
계획이행 충실도	당초 수립한 공약이행 계획을 충실히 이행하고 있는가?	○		
예산집행 적정성	공약사항 추진을 위한 예산은 계획에 맞게 집행되고 있는가?	○		
환경변화 대응도	정책환경 변화에 대하여 능동적,효과적으로 대응하고 있는가?	○		
정책 효과성	교육 주체의 만족도, 공약과제의 효과성 및 교육 현장 체감도는?	○		

4

향후 계획

○ 수석교사 임용개선

- 2026. 3. 1.자 수석교사 신규 임용 대상자 및 재임용 대상자 선발
 - ▶ 2026. 3. 1.자 임용 신규 수석교사 선발
 - ▶ 2026. 3. 1.자 재임용 수석교사 심사 운영(2022. 3. 1.자로 재임용 된 수석교사 3기)

○ 수석교사 운영 내실화

- 2025. 3. 1.자 신규 임용 수석교사 자격연수 위탁 운영(25. 1., 한국교원대학교)
- 장학과 상담역량 향상을 위한 수석교사 직무연수 운영
- 2025 수석교사 네트워크(메타연수, 경기도연구회, 초등수습교사 시범 운영 등) 구성 및 활성화 추진