

이행기간	이행률(%)		완료시기		이행도		
	2024년	누적	임기내	임기후	완료	정상추진	일부추진
22.7.1.~24.12.31.	100	85.7	○			○	

## 1 추진 목표

- 학생 맞춤형 교육복지지원 시스템 구축으로 교육안전망 강화
- 모든 학생의 복합적 문제해결과 성장 지원을 위한 통합지원체계 구축

## 2 연도별 이행실적 및 재정 현황

□ 이행실적 현황 (2024.12.31. 기준)

과제명	사업명	구분	단위	최종목표	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년
교육복지사업 운영 활성화	연계학교, 희망교실 운영	계획	교/ 교실	200/ 250	162/ 196	200/ 250	200/ 450	-	-
		실적	교/ 교실	167/ 533	162/ 196	173/ 383	167/ 533	-	-
		이행률(%)		100	100	100	100	-	-
	교육복지안전망	계획	청	25	11	25	25	25	25
		실적	청	25	11	25	25	-	-
		이행률(%)		100	100	100	100	-	-
학생 맞춤형 통합지원체계 구축운영	시범학교 운영	계획	교	350	-	10	50	300	350
		실적	교	201	-	16	201	-	-
		이행률(%)		57	-	100	100	-	-

※ 연계학교·희망교실: 2024까지 확대 운영 후 학생 맞춤형 통합지원체계 구축을 위한 (시범)학교로 전환

□ 재정 현황 (계획: 2022년 최초 제출 계획, 예산: 편성/확보 기준, 집행: 집행 기준)

(단위: 백만원)

과제명	구분	연도별 예산액						재원구분
		2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	계	
교육복지사업 운영 활성화	계획	10,947	8,941	10,051	9,597	9,788	49,324	자체 국비
	예산	10,947	9,627	12,923	9,549	-	43,046	
	집행	10,851	9,372	12,370	-	-	32,593	
학생 맞춤형 통합지 원체계 구축운영	계획	-	200	1,020	6,000	7,000	14,220	자체 국비
	예산	-	1,517	2,081	3,632	-	7,230	
	집행	-	1,517	2,063	-	-	3,580	

### 3

## 추진성과 및 자체평가 (취임 후 ~ 2024.12.31.까지)

### □ 추진성과

#### ○ 교육복지사업 운영 활성화

- 현장과의 소통 강화를 통해 교육복지우선지원사업 재구조화 추진
  - T/F 운영(2023.4~6월), 교육복지사 워크숍(2023.6월)을 통해 현장 의견 수렴
  - 교육복지우선지원사업 성과 및 발전 방안 정책연구 실시(2023.4~9월, 경기도교육연구원)
  - 사업학교 지정 기준 수립 및 교육복지사 신규채용, 인력 재배치 기준 마련(2023.10월)
  - (신규)사업학교 지정 및 교육복지사 재배치로 지정 해지교 인력을 취약계층학생 수가 많은 학교에 우선 배치(재배치 비율: 49.2%)
- 교육복지우선지원사업 확대 운영
  - 사업학교 운영 확대: '22년 113교(교육복지사 111명)→'23년 117교(교육복지사 117명)→'24년 151교(교육복지사 151명)
    - ※ '22년 대비 사업학교 38교, 교육복지사 40명 증가
  - 연계학교 운영: '22년 162교→'23년 173교→'24년 167교
  - 희망교실 운영: '22년 196팀→'23년 383팀→'24년 533팀
  - 확대되는 사업학교의 학교관리자, 교육복지사 대상 연수를 통해 안정적 운영 지원(2023.12월, 2024.3월, 2024.4월, 2024.6월)
- 교육복지안전망 확대 운영
  - 교육복지사 미배치교의 교육취약계층 학생 지원을 위해 교육지원청의 교육복지 지원 역할 강화
  - 교육복지안전망 전면 확대 운영: '21년 5청→'22년 11청→'23년 25청 전면 확대
  - 교육복지안전망의 안정적 운영을 위해 경기도교육청 최초 사회복지직(임기제) 공무원 배치
    - ※ '23~'24년 본청 1명, 18청 19명, 총 20명 채용·배치
  - 현장지원을 위한 교육복지안전망 매뉴얼(2023.1월), 교육복지기관 안내자료 (2023.4월) 제작·배포
  - 경기도청과 복지 사각지대 위기 학생 발굴·지원을 위한 업무협약 체결로 교육복지 협력체계 구축(2023.10월)
  - 교육복지안전망 운영 성과 및 추진 전략 방안 마련을 위한 정책연구 실시(2024.4~9월, 경기도교육연구원)
  - 교육복지사업 홍보 TF 운영을 통한 홍보자료 제작·보급(2024.2~11월)

#### ○ 학생맞춤통합지원 체계 구축·운영

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 방안 마련(2023.5월)
  - ※ 교육부 및 17개 시·도교육청 공동 「학생맞춤통합지원 체계 구축 방안」 수립(2022.12월)
- 학생맞춤통합지원 선도학교 및 시범교육지원청 운영

- 학교 모델 개발을 위한 선도학교 운영: '23년 13교→'24년 44교, 31교 확대
- 교육지원청 모델 개발을 위한 시범교육지원청 운영: '23년 3교→'24년 6청, 3청 확대
- 선도학교 운영 지원을 위한 매뉴얼(학생맞춤통합지원 가이드북) 보급(2023.2월)
- 선도학교·시범교육지원청 운영 지원을 위한 찾아가는 컨설팅 지속 실시
- 선도학교 운영사례 확산을 위한 사례 나눔 및 설명회 실시(2023.11월)
- 선도학교-교육지원청 간 협력 강화를 위한 협의회 실시(2023.11월)
- 선도학교·시범교육지원청 역량 강화 워크숍 실시(2024.1~3월)
- 교육복지우선지원 사업학교(151교) 학생맞춤통합지원 역량 강화 추진
  - 학교장(2024.4월), 교육복지 전문인력(2024.6월) 역량 강화 연수 실시
- 학생맞춤통합지원 인식개선 추진
  - 학생맞춤통합지원 체계 구축 공감대 형성을 위한 관련 부서 협의회 실시(5개 부서, 14개 사업)
  - 학생맞춤통합지원 공감대 형성을 위한 기관(학교)관리자 연수 실시
    - ※ 학교장: 2023.7월 총 8회 / 2024.5월 총 8회
    - 교육장: 2023.9월 교육장 정책협의회 시 교육장 대상 설명회 실시
  - 학생맞춤통합지원 이해도 제고를 위한 연수 대상 확대
    - ※ 교육지원청 국·과장 연수 실시(2024.6월)
  - 교육지원청 교육복지 전문인력 대상 학생맞춤통합지원 역량 강화 연수(2024.4월)
  - 교육복지사업 성과 공유회 실시(2024.12월)

#### 추진상의 문제점 및 개선 방안

##### ▶ 교육복지사업 운영 활성화

- [문제] 학교의 교육취약계층 학생 지원을 위한 교육복지우선지원사업 사업학교 운영 저조
  - [노력] 정책연구, 학교 현장과의 소통을 통해 교육복지우선지원사업 운영 필요성에 대한 공감대 형성
  - ⇒ [성과] 사업학교 '22년 대비 38교 확대, 교육복지지사 40명 증원
  - [노력] 학교의 교육복지 자율 역량에 기반한 연계학교·희망교실 지속 확대 운영
  - [노력] 교육복지사 미배치교의 취약계층 학생 발굴·지원 강화를 위해 교육지원청의 교육복지 지원 기능 확대
  - ⇒ [성과] '22년 11청만 운영되던 교육복지안전망을 '23년 25청으로 전면 확대 운영
- [문제] 학교 현장 지원을 위한 교육지원청 교육복지 지원 역할 강화에도 불구하고, 교육지원청의 교육복지 전문인력 부족
  - [현황] 2022년 14개 교육지원청, 교육복지조정자 16명 배치(11청 미배치)로 교육복지안전망 운영을 위한 전문인력 확대 필요
  - ⇒ [성과] 지방공무원 국가정책수요로 사회복지직 공무원(임기제) 20명 배치('23년 19명, '24년 1명)
  - [개선방안] 교육복지안전망의 내실있는 운영을 위해 교육지원청의 교육복지 전문인력 확대 배치 검토
- [문제] 교육복지사업의 급격한 확대로 사업 내실화 필요
  - [방향 재검토] 변화하는 교육현장에 맞춰 교육복지우선지원사업 운영 방향 전면 재검토와 역할 재구조화 추진
  - [추진 전략 마련] 지역 여건을 고려한 교육복지안전망의 추진 전략 마련과 현장 안착 지원
  - [지역 협력 강화] 광역지자체-지역유관기관과 협력 체계 구축

##### ▶ 학생 맞춤형 통합지원체계 구축·운영

- [문제] 학생맞춤통합지원 체계 구축에 대한 교육현장의 인식 부족
  - [인식개선] 2023년부터 추진되는 정책으로 정책 추진 동력 마련을 위해 기관(학교)장의 학생맞춤통합지원 이해도 제고를 위한 연수 지속 실시
  - ⇒ [확대] 인식 확산을 위해 연수 대상 점진적 확대('23년 기관(학교)장 → '24년 교육(지원)청 국·과장, 교감)
- [문제] 학교·교육지원청의 원활한 협업 체계 구축을 위해 교육청 내 유관부서 간 칸막이 제거 필요
  - [협력 강화] 유관부서(5개 부서, 14개 사업)과 지속적 협의 실시
- [문제] 학생맞춤통합지원 운영 모델 개발을 위한 예산 확보 어려움
  - 경기도의 지역적 여건 및 모델 개발을 위해 선도학교의 점진적 확대가 필요하나, 예산 확보 어려움
  - ⇒ [노력] 교육부와 협력을 통해 2024년 선도학교·시범교육지원청 운영 특별교부금 예산 확보(선도학교: 자체 15교(5교 확대), 특교 29교(26교 확대), 시범교육지원청: 특교 6청(3청 확대))

## 4

## 향후 계획

### ○ 교육복지사업 내실화

- 교육복지우선지원사업의 안정적 운영을 위한 인식개선과 역량 강화 지속 추진 및 사업 운영 방향 재검토
- 교육복지안전망의 효과적 운영을 위해 공통 운영전략 및 지역별 차별화 전략 방안 모색
- 광역지자체·지역유관기관과 협력 체계 구축을 통해 지역 연계 활성화
- 학교 현장의 내실있는 교육복지 지원을 위해 교육지원청 내 교육복지 업무 교육복지 전문인력 확대 배치를 위한 관련부서 협의 실시

### ○ 학생 맞춤형 통합지원체계 구축·운영

- 선도학교·시범교육지원청 운영을 통한 학교·교육지원청의 학생맞춤통합지원 체계 구축 모델 개발·확산
- 교육현장에 학생맞춤통합지원에 대한 이해도 제고를 위해 연수 지속 실시 및 대상 확대
- 교육(지원)청 내 관련 부서(사업) 간 협업 체계 구축을 위해 지속적 협의
- 학교·교육지원청·지역사회 간 유기적 협력체계 구축을 통해 학교의 학생 맞춤형 지원 기반 강화